

# Bericht der Geschäftsführung

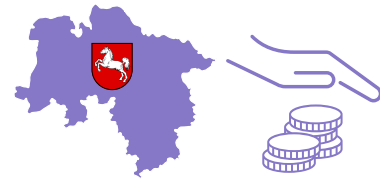
Ausschuss für Finanzen, Personal und  
Digitalisierung

10. Dezember 2025

# Agenda

- 1 Duale Krankenhausfinanzierung
- 2 Wirtschaftliche Lage deutscher Krankenhäuser
- 3 Sonderfall kommunale Krankenhäuser
- 4 Anpassung der Finanzierung
- 5 Wirtschaftlicher Druck
- 6 Strategie des skbs

# Duale Krankenhausfinanzierung



Finanzierung durch die  
Länder

  
**Investitionskosten**

  
**Betriebskosten**



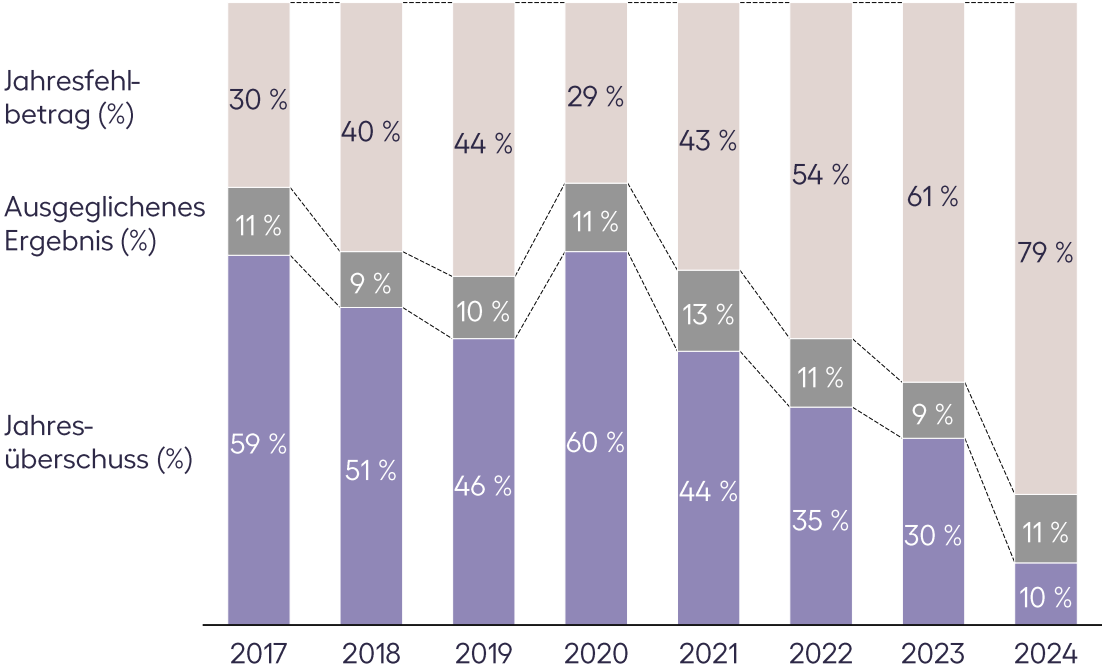
  
**Gesellschafterzuschuss**



Finanzierung durch die  
Kostenträger (Krankenkassen)

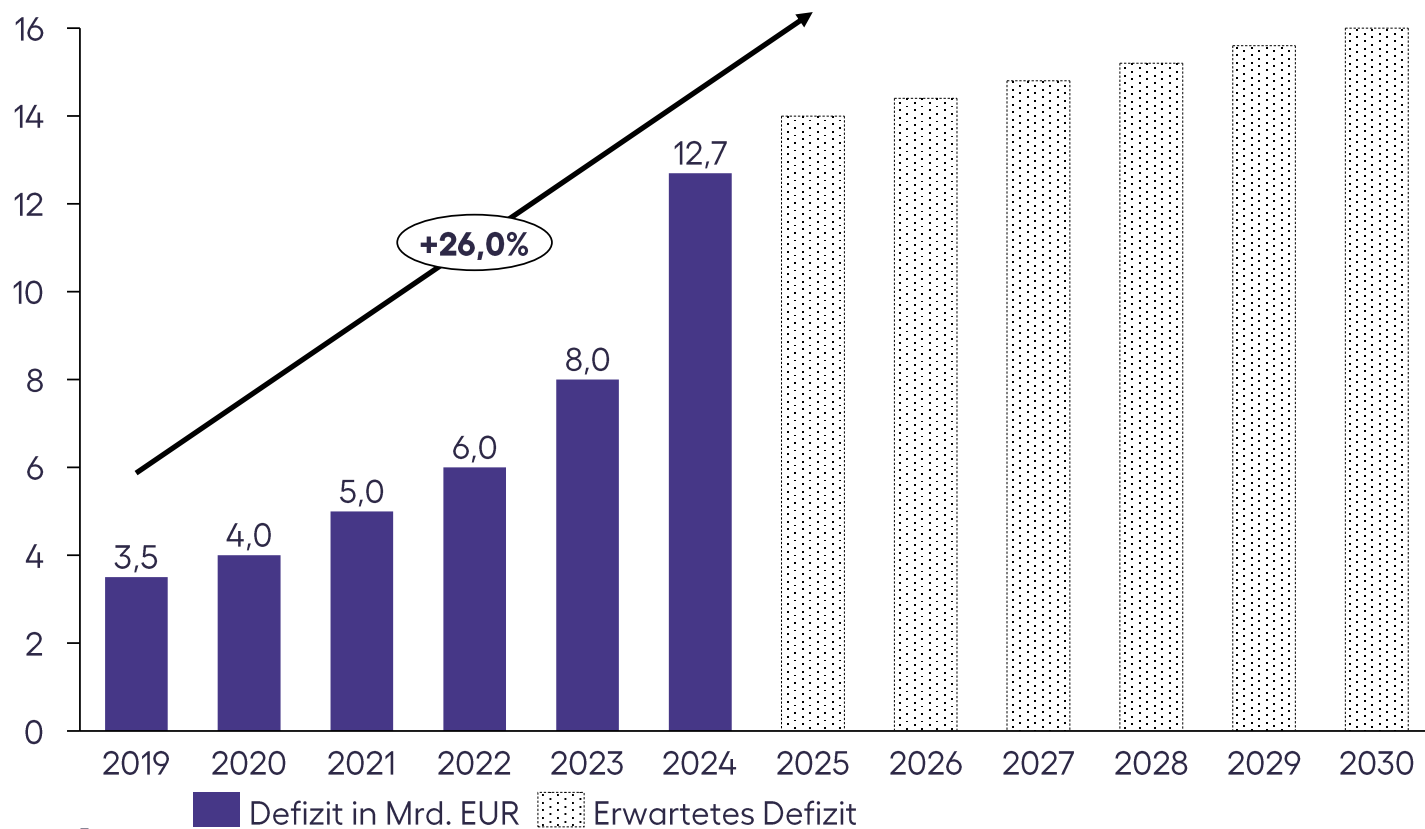
# Wirtschaftliche Lage

Jahresergebnisse deutscher Krankenhäuser, 2017-2024, in %



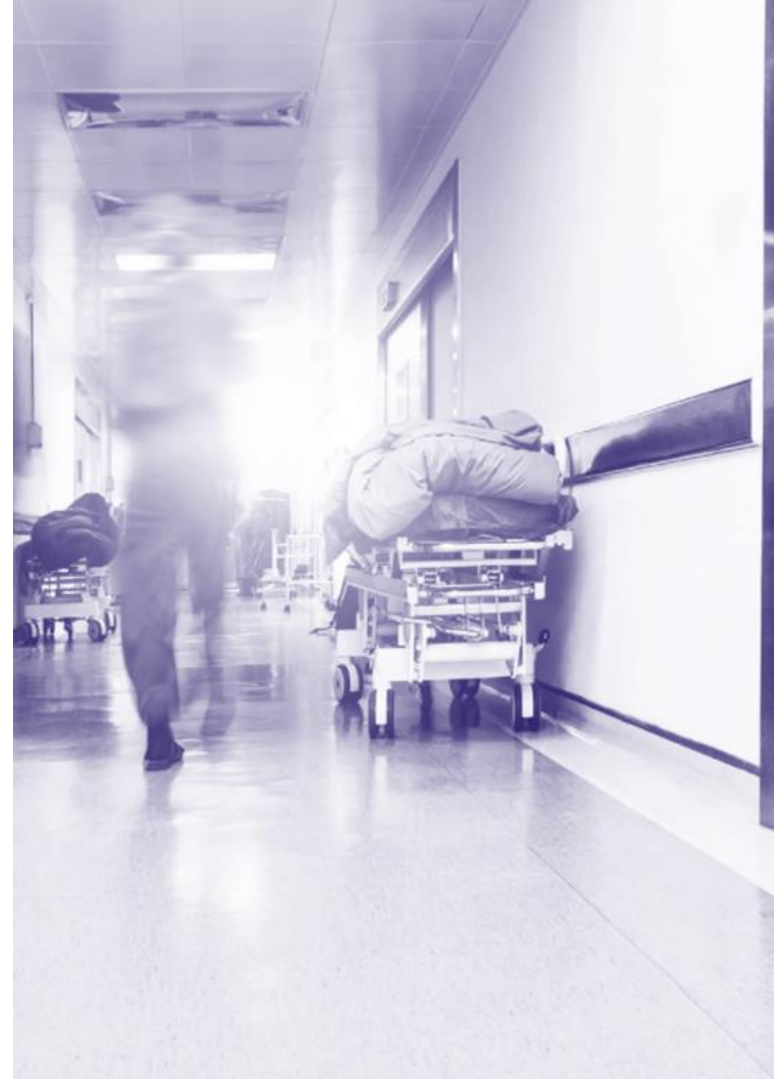
Quelle: Deutsches Krankenhausinstitut 2024; Bayerischen Krankenhausgesellschaft; WMC Healthcare

## Kommunale Kliniken besonders betroffen



5

Quelle: Curacon-Analyse



# Anpassungen der Finanzierung

## Haushaltsbegleitgesetz 2025

- „Das Krankenhaus berechnet (...) im Zeitraum vom 1. November 2025 bis zum 31. Oktober 2026 (...) einen Zuschlag in Höhe von **3,25** Prozent (ursprünglich 3,45 Prozent geplant) des Rechnungsbetrags und weist diesen gesondert in der Rechnung aus.,,
- Dieses Gesetz ist Teil eines Pakets von insgesamt 4 Milliarden Euro, um die wirtschaftlichen Probleme der Kliniken vorübergehend zu lindern.

## Gesetz zur Befugnisenerweiterung und Entbürokratisierung in der Pflege 2026

- Begrenzung **Landesbasisfallwert** von max. **5,17%** auf **2,98% abgeschmolzen**
- Den Krankenhäusern werden ab 2026 ff. 1,8 Mrd. EUR jährlich entzogen.





# Wirtschaftlicher Druck



Kommunaler Maximalversorger



Versorgungsauftrag/ Sicherstellungsauftrag



Hoher baulicher Investitionsstau



Verschärfende Refinanzierungslogik  
(Kosten-Erlösschere geht weiter  
auseinander „Kleines Sparpaket“ des BMG)



# Strategie des skbs

## Medizinstrategie

- Ambulantisierung
- Leistungsangebot auf den Versorgungsbedarf anpassen (Kardiologie, EPU,...)

## Bau und Infrastruktur

- Bündelung von Leistung (zwei Standorte-Konzept)
- Reduzierung von Instandhaltungskosten

## Digitalisierung

- Entlastung durch digitale Unterstützungsprozesse

## Prozesse

- Bildung medizinischer Zentren
- Personalkostenreduktion

## Synergien beim Einkauf

- Sachkostenreduktion
- Sachkostentransparenz
- Stringente Produktstrategie

## Fokusthemen

- 6 Themen mit Verbesserungspotential

## Förderprogramme nutzen





